Asian
Business
Dialogue on
Corporate
Governance
2013



November 5 & 6, 2013

# **Conrad Seoul**

23-1 Yeouido-dong, Yeongdeungpo-gu Seoul 150-945, Republic of Korea

**Supporting Organisations:** 



Organiser:

**Asian Corporate Governance Association** 





Foundation Sponsor:



Aberdeen Simply asset management.



**Principal Sponsors:** 



**Supporting Sponsors:** 





**Luncheon Sponsor:** 



Gala Dinner Sponsor:



# **Welcome Letter & Acknowledgements**

Dear Friends,

Welcome to the "Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013", our thirteenth annual conference and second major event in South Korea. We are excited to be in Seoul this year and look forward to a thought-provoking series of panel discussions and workshops on the theme of "Corporate Sustainability and Responsible Investment in North Asia".

The purpose of the Asian Business Dialogue is to bring together directors, managers, investors, professionals and officials working in the governance field for a productive sharing of views and experiences. We aim to make the programme timely (updates on recent developments), relevant (discussion of new markets and significant issues) and practical (workshops on functional areas and emerging challenges). We hope you take away many good ideas and some new insights.

We are honoured to have Mr. Shin Je-yoon, Chairman, Financial Services Commission, Korea give the Opening Speech today. We are also delighted that Mr. Kook Min Soo, Vice Minister of Justice, Ministry of Justice, Korea will welcome delegates with his Official Greetings.

Our sincere thanks go to Mr. Tae-Jin Kang, Senior Vice President, Media Solution Center, Samsung Electronics for being our Gala Dinner speaker tonight, and also to Mr. Peter Beck, Korea Representative, The Asia Foundation for giving the keynote "hot topic" speech after lunch.

Since the Asian Business Dialogue is held in a different country each year, much of the success of the event depends on active local partners. This year is no different and we would like to express our deepest thanks to our Official Supporting Organisations – the Korea Exchange (KRX) and the Korea Corporate Governance Service (KCGS) – for their kind support, hard work and critical assistance.

We are honoured to welcome two major Korea corporations as sponsors of this year's event – Samsung Electronics as a Principal Sponsor and POSCO as a Supporting Sponsor.

As in years past, we also owe a debt of gratitude to the following ACGA members for their generous and continuing support for the Asian Business Dialogue:

- Foundation Sponsor: Norges Bank Investment Management (NBIM)
- Principal Sponsors: Aberdeen Asset Management Asia and CLSA
- Supporting Sponsor: Noble Group
- Luncheon Sponsor: Capital Group
- Gala Dinner Sponsor: China Universal Asset Management

Many individuals have contributed in diverse ways to the organisation of this year's conference and the richness of our programme. Our special thanks go to:

- Yang Tae-young, Jang Inbong and Kevin Kim of KRX
- Kyung Suh Park and his colleagues at KCGS Deokkyo Oh, Yoon Jung Park and Sang A Ahn
- Byoungsoo Ahn of the Ministry of Justice
- Robert Yi, Myung Kun Kim and Kwang Ryu of Samsung Electronics
- Shim Tong-Wook and colleagues at POSCO Wonjoon Jang and Stella Kim
- Shaun Cochran and Dong Soo Lim of CLSA Korea
- Tami Overby and Yohan Lee of the U.S. Korea Business Council
- Mark Hsu and Yuchul Rhim of H&Q Asia-Pacific
- Yoo-Kyung Park of APG Asset Management Asia
- Young Joon Kim of Milbank, Tweed, Hadley & McCloy

Finally, a big thank you to all our speakers and delegates for devoting time, effort and resources to participate in this year's Asian Business Dialogue. We hope the next 1.5 days will be memorable, intellectually stimulating and a great opportunity to meet old and new friends.

Jamie Allen Secretary General

# **Keynote Speeches and Conference Overview**

# Day 1: Tuesday, November 5, 2013. Park Ballroom, 5F, Conrad Seoul

9.00am – 9.10am	Welcoming Remarks Ambassador Linda Tsao Yang, Chair, Asian Corporate Governance Association		
9.10am – 9.30am	Opening Speech Mr. Shin Je-yoon, Chairman, Financial Services Commission, Korea		
9.30am – 9.45am	Official Greetings Mr. Kook Min Soo, Vice Minister of Justice, Ministry of Justice, Korea		
9.45am – 10.45am	Plenary 1 Corporate Governance in North Asia – An Historical Perspective		
10.45am – 11.15am	Coffee Break		
11.15am – 12.30pm	Plenary 2 Korean Perspectives on Corporate Governance and Sustainability		
12.30pm – 1.30pm	Buffet lunch: Zest Restaurant, 2F, Conrad Seoul		
1.45pm – 2.30pm	Keynote Speech: Geopolitical and Security Challenges in North Asia Mr. Peter Beck, Korea Representative, The Asia Foundation, Seoul		
2.30pm – 3.15pm	Plenary 3 Dialogue with Korean Institutional Investors		
3.15pm – 3.45pm	Coffee Break		
3.45pm – 4.30pm	Debate "Every company has the right to choose its own CG system"		
4.30pm – 5.45pm	Plenary 4 Corporate Governance Risk in China		
5.45pm – 6.00pm	Conference Closing, Day 1		
6.00pm – 7.00pm	Cocktail Reception, Park Ballroom Foyer		
7.00pm – 9.00pm	Conference Gala Dinner, Park Ballroom, 5F, Conrad Seoul Keynote Speaker: Mr. Tae-Jin Kang, Senior Vice President, Media Solution Center, Samsung Electronics "Contextual: The New Mobile Frontier"		

# Day 2: Wednesday, November 6, 2013

9.00am – 9.15am	Welcoming Remarks and Summary of Day 1		
Workshops	For Companies	For Investors	
9.15am – 10.45am	The Impact of Global CG Trends on Asian Companies	Resolving Proxy Voting Challenges in North Asia	
10.45am – 11.15am	Coffee break		
11.15am – 12.45pm	Enhancing ESG Standards and Practices in Korea	What Next for Investor Engagement in North Asia?	
12.45pm – 1.30pm	Buffet lunch: Zest Restaurant, 2F, Conrad Seoul		

# **Official Supporting Organisations:**

### Korea Exchange

The Korea Exchange (KRX) was established in 2005 by consolidating the former Korea Stock Exchange, KOSDAQ and the Korea Futures Exchange.

Its KOSPI & KOSDAQ market divisions undertake various measures that ensure the establishment of fair market prices and protection of investors. For instance, corporate disclosures, which provide information necessary for investment decisions, are made available through an electronic disclosure system that can be accessed by investors, both in Korea and elsewhere on the Internet. To build a reliable and transparent market, the KOSPI & KOSDAQ market divisions also monitor stocks price movements and investigate abnormal trading through an up-to-date consolidated surveillance system. The KOSPI & KOSDAQ market divisions also have taken a leading role in improving corporate governance practices in Korea.

KRX is seeking productive relationships with overseas exchanges for mutual cooperation in areas such as information sharing, IT consulting, market links, development of new products, and any other mutually beneficial projects. This is part of KRX's effort to provide the highest level of services to market participants and eventually to become a "Premier Exchange, leading global capital market".

#### **Korea Corporate Governance Service**

The Korea Corporate Governance Service (KCGS) is a non-profit organisation created by restructuring and expanding the Korea Corporate Governance Improvement Support Center, its predecessor body founded in June 2002. Our mission is to make policy recommendations for sustainable growth of companies by assessing the environmental, social and governance (ESG) performance of companies listed on the Korea Exchange (KRX) and carrying out research and surveys on corporate governance and CSR issues of listed companies to assist in the further advancement of capital markets. In addition, KCGS intends to improve the corporate governance of listed firms and lay the foundation for corporate responsibility management (CRM) and socially responsible investment (SRI) by performing proxy analysis and offering consulting and assurance services for sustainability reports.

# **Foundation Sponsor:**

### **Norges Bank Investment Management**

Norges Bank Investment Management (NBIM) is the asset management unit of the Norwegian central bank (Norges Bank). NBIM manages the Government Pension Fund Global (often referred to as the Norwegian oil fund) and most of Norges Bank's foreign exchange reserves. NBIM aims to get the highest possible return on the fund within the investment mandate set by the Ministry of Finance. NBIM seeks to safeguard the long-term financial interests of Norway's future generations through active management and active ownership. The fund invests in international equity and fixed-income markets and real estate. NBIM holds assets in excess of US\$800 billion globally and is invested in more than 8,000 companies in more than 50 markets.

# **Principal Sponsors:**

### **Aberdeen Asset Management Asia**

Aberdeen Asset Management Asia (Aberdeen Asia) is the regional arm of the Aberdeen Group, a UK-based global asset manager. We have been investing in Asia for over 20 years, and since 1992 from our headquarters in Singapore. We are one of the largest managers of regional equities globally. We also have a dedicated regional bond team. Assets are invested in a variety of country and regional funds, as well as specialist products, for leading institutions, other asset managers and retail investors. In addition to Singapore, we have offices in Hong Kong, Thailand, Malaysia, Australia, Japan and Taiwan, plus representation in Korea and China. Our research-led, long-term investment approach has resulted in many awards for investment performance. Aberdeen Asia is a member of ACGA.

# **Principal Sponsors:**

#### **CLSA**

CLSA is Asia's leading and longest-running independent brokerage and investment group. The company provides equity broking and execution services, corporate finance and asset-management services to global corporate and institutional clients.

Renowned for service excellence, product innovation and award-winning market intelligence, CLSA has been an unconflicted provider of research, sales and trading since 1986. CLSA has built its reputation on its unrivalled equity research and economic analysis, which are consistently ranked the best in Asia. With exchange memberships in every developed market in Asia and the US, together with a dedicated team of experienced sales traders, CLSA is committed to delivering the best execution.

Headquartered in Hong Kong, CLSA has over 1,500 dedicated professionals located in 21 locations across Asia-Pacific, as well as Europe and the US. CLSA's parent company is CITIC Securities, one of Asia's leading investment banks.

CLSA is a Founding Corporate Sponsor of ACGA.

In September 2012, CLSA released its Corporate Governance ('CG') Watch 2012 report, the 9th survey of corporate governance across Asia since 2000, in collaboration with ACGA.

### **Samsung Electronics**

Samsung Electronics is a global leader in technology, opening new possibilities for people everywhere. Through relentless innovation and discovery, we are transforming the worlds of televisions, smartphones, personal computers, printers, cameras, home appliances, LTE systems, medical devices, semiconductors and LED solutions. We employ 270,000 people across 79 countries with annual sales of US\$187.8 billion.

To discover more, please visit www.samsung.com.

# **Supporting Sponsors:**

### **Noble Group**

Noble Group manages a portfolio of global supply chains covering a range of agricultural and energy products, as well as metals, minerals and ores. Operating from over 140 locations and employing more than 70 nationalities, Noble facilitates the marketing, processing, financing and transportation of essential raw materials. Sourcing bulk commodities from low-cost regions such as South America, South Africa, Australia and Indonesia, Noble supplies high-growth demand markets, particularly in Asia and the Middle East. In order to ensure the integrity of its supply chains, Noble has a portfolio of interests in strategic logistics and processing assets, which form an integral part of facilitating its key trade flows. We are ranked number 76 in the 2013 Fortune Global 500. Noble is an ACGA member.

For more information, visit www.thisisnoble.com.

#### **POSCO**

POSCO, established in 1968 and headquartered in Pohang, Korea, has continued to expand its business to become one of the world's largest steelmakers with its annual consolidated crude steel production of 40 million tons. From its main steelworks in Pohang and Gwangyang, the company produces a variety of products including hot-rolled coil, cold-rolled coil, galvanized steel, wire rod and electrical steel to supply domestic and global top carmakers, shipbuilders, re-rollers, home appliance manufacturers and energy companies. Ranked as the world's most competitive steel company by the World Steel Dynamics for 6 times in a row, POSCO's competitiveness is unrivaled especially in terms of cost leadership and product mix focused on high value-added products. Moreover, POSCO became the first in the global steel industry to be selected as a global sustainable leading company for the last 9 consecutive years in the SAM-Dow Jones Sustainability Indices (SAM-DJSI).

# **Gala Dinner Sponsor:**

### **China Universal Asset Management**

Founded in May 2004, China Universal Asset Management is one of the most respected and innovative asset managers in China. Various strategies are available through a wide range of investment vehicles, including mutual funds, segregated accounts, institutional accounts, as well as offshore investment products. By the end of September 2013, 39 mutual funds had been launched which constitute a diversified product line covering equity, index, bond, money markets and QDII funds.

Besides the honours awarded for its demonstrated capability, China Universal is also one of the qualified asset managers selected by the National Council for Social Security Fund (NCSSF).

China Universal, headquartered in Shanghai with branch offices in Beijing, Guangzhou and Chengdu, offers nationwide coverage with a strong local market presence. The wholly-owned offshore subsidiary in Hong Kong, China Universal Asset Management (Hong Kong), is the company's international business platform and offshore research centre accessing investment opportunities around the world. The Hong Kong subsidiary is active in QFII, RQFII and QDII products, and serves international asset owners and domestic investors. China Universal is a member of ACGA.

# **Luncheon Sponsor:**

### **Capital Group**

Capital Group is one of the world's largest investment firms, managing approximately \$1.2 trillion of assets for individuals, families, corporations, governments and non-profit entities. Founded in 1931, Capital Group is among the most experienced investment management firms in the world. Its American Funds complex is the third-largest mutual fund family in the United States. Capital Group has three equity investment groups, which make investment and proxy-voting decisions on an independent basis. The firm is a member of ACGA.

# **Organiser:**

### **Asian Corporate Governance Association**

The Asian Corporate Governance Association (ACGA) is an independent, non-profit membership association dedicated to promoting long-term, substantive improvements in corporate governance in Asia through research, advocacy and education.

ACGA is well known for its six regional "CG Watch" surveys of corporate governance in Asia, carried out in collaboration with CLSA, an ACGA founding member, since 2003. We have undertaken wide-ranging advocacy initiatives, including: policy "white papers" on corporate governance in Japan, India and Taiwan; submissions on IPO due diligence, audit committees, proxy voting and board diversity, among other issues, in different markets; and have led 10 member delegations to nine Asian markets since 2009. We launched our annual conference, the "Asian Business Dialogue on Corporate Governance", in 2001 and since then have held the event in a different Asian country each year.

ACGA's membership network comprises around 100 blue-chip companies, including global investment institutions, listed and unlisted companies, insurers, financial intermediaries, professional firms and educational bodies based in Asia and around the world.

For more information about ACGA, please visit our website: www.acga-asia.org

# Day 1: Tuesday, November 5, 2013

# Morning MC: Mr. Douglas Henck, Chairman & CEO, AEGON Asia, Hong Kong and Vice Chairman, ACGA

9.00am - 9.10am

# **Welcoming Remarks**

Ambassador Linda Tsao Yang, Chair, ACGA

9.10am - 9.30am

## **Opening Speech**

Mr. Shin Je-yoon, Chairman, Financial Services Commission, Korea

9.30am - 9.45am

### Official Greetings

Mr. Kook Min Soo, Vice Minister of Justice, Ministry of Justice, Korea

9.45am - 10.45am

# Plenary 1: Corporate Governance in North Asia – An Historical Perspective

An overview of corporate governance developments in North Asia since the late 1990s, highlighting key improvements and comparing reforms with other parts of the world. An underlying question is whether corporate governance is critical to long-term corporate and national competitiveness? The session will also include a summary of CG developments in Korea and the future direction of reform.

## **Speakers:**

Mr. Jamie Allen, Secretary General, ACGA, Hong Kong

**Professor Soon Suk Kim**, School of Law, Chonnam National University, Gwangju; and President, Korea Business Law Association

10.45am - 11.15am

### **Coffee Break**

### 11.15am – 12.30pm

# Plenary 2: Korean Perspectives on Corporate Governance and Sustainability

Despite the ongoing criticism of corporate governance in Korea, the country's business sector has nevertheless produced a number of world-beating competitors in recent years – Samsung Electronics, Hyundai Motor and even K-Pop. From where do they draw their strengths? What are their greatest weaknesses and areas of potential risk? In this session, Korean panellists will shed light on the country's unique governance structures and practices, assessing the extent to which these have helped the chaebol compete effectively against the best global firms. Will this dynamic continue indefinitely? What must Korean companies do to sustain their success?

### **Moderator:**

Mr. Young Joon Kim, Partner, Milbank, Tweed, Hadley & McCloy, Hong Kong

### **Speakers:**

**Dr. Kyung Suh Park**, Professor of Finance, Associate Director of the Asian Institute of Corporate Governance, Korea University Business School, Seoul

Dr. Shin Seuk Hun, Research Fellow, Korea Economic Research Institute, Seoul

Mr. Jeffrey D. Jones, Attorney, Kim & Chang, Seoul

12.30pm - 1.30pm

## Lunch, Zest Restaurant, 2F, Conrad Hotel

# Afternoon MC: Mr. Yuelin T. Yang, Managing Director, Transport Logistics Unit, IMC Industrial Group, Singapore

### 1.45pm - 2.30pm

# Keynote Speech: Geopolitical and Security Challenges in North Asia

The recurring standoff between North and South Korea is not the only potential flash point in North Asia. Lingering historical enmity means neighbourly goodwill can wear thin between China and Japan, both Koreas and Japan, and at times China and South Korea. How much of a threat do such geopolitical dynamics pose to the region's continued economic prosperity? Can closer business ties among North Asian countries exert a moderating influence on geopolitics? What are the best- and worst-case scenarios for regional security in the next five to 10 years?

## Speaker:

Mr. Peter Beck, Korea Representative, The Asia Foundation, Seoul

### 2.30pm – 3.15pm

# Plenary 3: Dialogue with Korean Institutional Investors

An informal dialogue focussing on how domestic investors view the governance of listed companies in Korea. What do they see as the main areas of progress vs. ongoing risk? To what extent do they integrate governance metrics into their investment decision-making? Does Korea deserve its perennial discount compared to other Asian markets?

### **Moderator:**

Mr. Joongi Kim, Professor of Law, Associate Dean for International Affairs, Yonsei Law School, Seoul

# **Speakers:**

Mr. Jungwoo Kim, Chief Executive Officer, QUAD Investment Management, Seoul

Mr. John Lee, Former Managing Director, Lazard Korea

### 3.15pm - 3.45pm

### **Coffee Break**

## 3.45pm – 4.30pm

# Debate: "Every company has the right to choose its own CG system"

In this Oxford University-style debate, two governance veterans with strong views unleash their intellectual firepower against each other on the thorny subject of whether listed companies should have more freedom to choose their own governance system. Delegates will be invited to vote electronically to decide the winner!

### **Moderator:**

Mr. Michael Cheng, Research Director, China & Hong Kong, ACGA

### **Debaters:**

Mr. Frank Curtiss, Head of Corporate Governance, RPMI RAILPEN Investments, London

Mr. Shaun Cochran, Head of Research, CLSA Korea, Seoul

4.30pm - 5.45pm

# Plenary 4: Corporate Governance Risk in China

China has enacted numerous reforms over the past decade to establish systems of governance for listed companies and introduce basic rules on disclosure, investor protection and regulatory enforcement. Despite the ongoing efforts made to create a modern capital market, corporate governance risk, not surprisingly, remains high. The panel will address this issue from various angles – the ramifications of the new Xi Jinping leadership for capital market development in China; the environmental, social and governance (ESG) risks that foreign portfolio investors should be aware of when investing in mainland state and private firms; and the challenges facing foreign direct investors in managing joint ventures.

#### **Moderator:**

Mr. Christopher Leahy, Founder, Blackpeak Group; Editor-at-Large, ACGA, Hong Kong

## **Speakers:**

Mr. Robert Woll, Partner, Deacons, Hong Kong

**Mr. Xu Sitao**, Independent Director, Hunan Valin Steel & Chief Representative, China, The Economist Group, Beijing

Ms. Melissa Brown, Partner, Daobridge Capital, Hong Kong

5.45pm - 6.00pm

**Conference Closing, Day 1** 

6.00pm - 7.00pm

**Cocktail Reception, Park Ballroom Foyer** 

7.00pm - 9.00pm

Gala Dinner, Park Ballroom, 5F, Conrad Hotel, Seoul

# **Keynote Speaker:**

Mr. Tae-Jin Kang, Senior Vice President, Media Solution Center, Samsung Electronics

"Contextual: The New Mobile Frontier"

# DAY 2: Wednesday, November 6, 2013

9.00am – 9.15am

# Welcoming Remarks and Summary of Day 1

Mr. Robert Morrison, Chairman, Kiwibank, Wellington; and ACGA Council Member

# **Consecutive Workshops**

### **Workshops 1**

9.15am - 10.45am

# For Companies: The Impact of Global CG Trends on Asian Companies

The growing recognition of corporate governance as an investment issue and the recent rise of the "responsible investment" movement have led to significant scrutiny of the governance practices of listed companies around the world. How do global investors measure the governance quality of Asian firms and what major risks are they trying to avoid? Do they weigh environmental, social and governance (ESG) issues equally in their analysis? How do their conclusions influence their investment decision-making? And what effects do their efforts have on Asian companies?

#### **Moderator:**

Mr. Stephen Brown, Director, Corporate Affairs, Noble Group, Hong Kong

### **Speakers:**

**Dr. David Smith**, Head of Corporate Governance, Aberdeen Asset Management Asia, Singapore

Ms. Yoo-Kyung Park, Director, Sustainability & Governance Asia, APG Asset Management Asia, Hong Kong

There will be simultaneous interpretation for each session of the conference.

#### 9.15am - 10.45am

# For Investors: Resolving Proxy Voting Challenges in North Asia

Despite a range of regulatory reforms over the past five years, capital markets in North Asia continue to present challenges for institutional investors seeking to exercise their proxy-voting rights in an informed and responsible manner. What are the main ongoing obstacles to efficient voting in China, Japan, Korea and Taiwan? What regulatory reforms are needed to resolve these issues? And what practical measures can listed companies undertake to improve the voting experience for shareholders?

### Moderator:

**Mr. Gerard Fehrenbach**, Attorney at Law, Senior Advisor Responsible Investment, PGGM Investments, Zeist, The Netherlands

## Speakers:

Mr. Jun Frank, Vice President, ISS, Singapore

Mr. Chris Nixon, Head of Client Services, Asia, Broadridge Financial Solutions, Tokyo

10.45am - 11.15am

**Coffee Break** 

# Workshops 2

### 11.15am - 12.45pm

# For Companies: Enhancing ESG Standards and Practices in Korea

Korean listed companies have developed a good reputation globally for their approach to sustainability and environmental, social and governance (ESG) reporting. What factors are driving this and which firms are leading the way? How are firms addressing areas of weakness, for example in supply-chain management and disclosure on corporate governance (which is relatively minimal compared to detailed environmental and social reporting)? Our panel of experts will weigh in on the best way forward.

### **Moderator:**

**Mr. Wai-Shin Chan**, Director – Climate Change Strategy, Asia-Pacific, The Hongkong and Shanghai Banking Corporation, Hong Kong

### **Speakers:**

Mr. Youngjae Ryu, Chief Executive, SUSTINVEST, Seoul

**Dr. Deokkyo Oh**, Research Fellow/ESG Evaluation Team, Korea Corporate Governance Service, Seoul

### 11.15am – 12.45pm

# For Investors: What Next for Investor Engagement in North Asia?

With North Asia becoming an increasingly more important investment destination, the level of dialogue and engagement between listed companies and investors is growing. This session will consider the best strategies for effective interaction, taking into account the different legal, cultural and political conditions across the region. Do "event-driven" activist strategies have a lasting impact on companies and markets? What are the pros and cons of friendlier, more "system-driven" engagement initiatives? What resources do investors need to commit to do the job properly?

#### **Moderator:**

Mr. Charles Lee, Research Director, North Asia, ACGA

### Speakers:

Dr. Woochan Kim, Associate Professor of Finance, Korea University Business School, Seoul

Mr. Hiroaki Toya, General Manager, LIM Advisors, Tokyo

### 12.45pm - 1.30pm

Lunch, Zest Restaurant, 2F, Conrad Hotel

기업지배구조에 의한 이 시아 비즈니스 대화 2013

<del>"북아시아의</del> 기업 지속가능성과 책임 투자"

2013년 11월 5~6일

<mark>콘래드 서울</mark> 서울시 영등포구 여의도동 23-1

주최:



**Asian Corporate Governance Association** 

행사후원기관:





Foundation 후원사:



Aberdeen Simply asset management.



주 후원사:



후원사:





오찬 후원사:



만찬 후원사:



# 환영 인사 및 감사의 말

여러분, 안녕하십니까.

ACGA의 제13차 연차총회이자 한국에서의 두 번째 주요 행사인 "2013년 기업 지배구조에 관한 비즈니스 대화"에 오신 것을 환영합니다. 올해에도 이렇게 서울에 오게 되어 매우 기쁘게 생각하며, "북아시아의 기업 지속가능성과 책임 투자"라는 주제 하에 깊이 생각할 거리를 던져주는 패널토론과 워크샵이 여러 개 진행될 것으로 기대하고 있습니다.

"아시아 비즈니스 대화"는 기업 지배구조 분야에 종사하는 기업 이사진과 관리자, 투자자, 전문가, 관련 공직자들을 한 자리에 모아 여러 견해와 경험을 생산적으로 공유하기 위해 개최되는 행사입니다. 저희는 이번 행사 프로그램을 최대한 시의적절하고 (최근 발전 사항에 대한 업데이트), 유의미하며 (새로운 시장과 중요한 이슈에 대한 논의), 실용적이도록 (기능적분야와 부상하는 도전과제에 관한 워크샵) 짜고자 했습니다. 이 행사로부터 여러분 모두 좋은 아이디어와 새로운 통찰을 많이 얻어가시길 바랍니다.

이번에 **신제윤** 금융위원회 위원장께서 여는 말씀을 해주시게 되어 영광스럽게 생각합니다. 또한 **국민수** 법무부 차관께서 축사를 통해 참가자들을 환영해주시게 된 점도 매우 기쁘게 생각합니다.

오늘 저녁 만찬 연설을 맡아주신 **강태진** 삼성전자 미디어솔루션센터 전무께, 그리고 오후에 "핫토픽' 기조 연설을 해주실 **피터 벡** 아시아재단 한국지부 대표께 진심으로 감사드립니다.

"아시아 비즈니스 대화"가 매년 다른 나라에서 개최되기 때문에, 총회의 성공 여부는 현지 파트너에 달려 있다 할 수 있습니다. 올해의 경우도 마찬가지입니다. 친절한 지지와 많은 노력, 중요한 지원을 마다하지 않은 이번 행사의 공식 행사후원 기관인 한국거래소와 한국기업지배구조원에게 깊은 감사의 말씀을 전합니다.

또한 한국의 주요 두 기업인 삼성전자와 포스코가 각각 주후원사와 후원사로 올해 총회을 후원해주셔서 영광스럽고 감사하게 생각합니다.

지난 수 년 간 그래왔듯이, 다음 ACGA 회원사들이 "아시아 비즈니스 대화"에 후하고 지속적인 지원을 아끼지 않았습니다. 이에 감사의 인사를 또한 전합니다.

- Foundation 후원사: Norges Bank Investment Management (NBIM)
- 주후원사: Aberdeen Asset Management Asia 와 CLSA
- 후원사: Noble Group
- 오찬 후원사: Capital Group
- 만찬 후원사: China Universal Asset Management

올해 총회를 개최하고 프로그램을 풍부하게 하는 데 많은 개별 인사들이 다양한 방식으로 기여해주셨습니다.

- 한국거래소의 양태영님, 장인봉님, 김성천님
- 한국기업지배구조원의 박경서 원장님을 비롯해 오덕교님, 박윤정님, 안상아님
- 법무부의 안병수님
- 삼성전자의 이명진님, 김명건님, 류광룡님
- 포스코의 심동욱님을 비롯해 장원준님, 김현진님
- CLSA Korea 의 숀 코크란님, 임동수님
- 한미재계회의의 태미 오벌비님과 이요한님
- H&Q Asia Pacific의 마크 슈님과 임유철님
- APG Asset Management Asia의 박유경님
- Milbank, Tweed, Hadley & McCloy의 김영준님

모두 감사합니다.

마지막으로 올해 "아시아 비즈니스 대화"에 참여하기 위해 시간과 노력, 자원을 아끼지 않으신 모든 연사와 참가자에게 진심으로 감사드립니다. 오늘부터 이어지는 1.5 일이 기억에 남고, 지적으로 자극적이며 옛 친구와 재회하고 새로운 친구를 만들 수 있는 좋은 기회가 되길 바랍니다.

# 기조 연설 및 총회 개요

# 1일차: 2013년 11월 5일(화). 콘래드 호텔 5층, Park Ballroom

_	
오전 9:00 – 9:10	<b>환영사</b> 린다 짜오 양 대사, 아시아기업지배구조협회 (ACGA) 회장
오전 9:10 – 9:30	<b>여는 말</b> 신제윤, 금융위원회 위원장
오전 9:30 – 9:45	<b>축사</b> <b>국민수</b> , 법무부 차관
오전 9:45 – 10:45	<b>전체회의 1</b> 역사적 관점에서 본 북아시아 기업 지배구조
오전 10:45 – 11:15	휴식
오전 11:15 – 오후 12:30	<b>전체회의 2</b> 기업 지배구조와 지속가능성에 대한 한국의 시각
오후 12:30 – 1:30	부페 오찬: 콘래드 호텔 2 층 Zest Restaurant
오후 1:45 – 2:30	기조 연설: 북아시아의 지정학적 및 안보 상 도전과제 피터 벡, 아시아재단 한국지부 대표
오후 2:30 – 3:15	<b>전체회의 3</b> 한국 기관투자자와의 대화
오후 3:15 – 3:45	휴식
오후 3:45 – 4:30	<b>토론</b> "모든 기업은 자체적인 기업 지배구조 체계를 선택할 권리가 있다"
오후 4:30 – 5:45	<b>전체회의 4</b> 중국의 기업 지배구조 리스크
오후 5:45 – 6:00	1 일차 총회 폐회
오후 6:00 – 7:00	칵테일 리셉션 – Park Ballroom 로비
오후 7:00 – 9:00	총회 만찬 – 콘래드 호텔5층, Park Ballroom 만찬 연설: 강태진, 삼성전자 미디어솔루션센터 전무

# 2일차: 2013년 11월 6일 (수)

오선 9:00 – 9:15	여는	딸	빛 '	1 일차	내용	요인
----------------	----	---	-----	------	----	----

워크샵	기업워크샵	투자자 워크샵	
오전 9:15 – 10:45	세계 기업 지배구조 트렌드가 아시아 기업에 미치는 영향	북아시아 시장 위임투표 관련 도전과제 해결	
오전 10:45 – 11:15	휴식		
오전 11:15 – 오후 12:45	한국 기업의 ESG 기준 및 이행 개선방안	북아시아 시장 투자자 참여의 미래	
오후 12:45 – 1:30	부페 오차·코래드 호텔 2층 Zect Rectaurant		

"Contextual: 새로운 모바일 프론티어"

# 공식 행사후원기관:

#### 한국거래소

한국거래소는 기존의 한국증권거래소, 코스닥증권시장, 코스닥위원회와 한국선물거래소를 통합하면서 2005 년에 설립되었다.

한국거래소의 코스피 및 코스닥 시장 부문은 공정 시장가격 수립과 투자자 보호를 위해 여러 조치를 취하고 있다. 예컨대투자 관련 결정에 필요한 정보를 제공해주는 기업 공시가 전자 시스템을 통해 이루어지기 때문에 한국에서든 다른 어느 곳에서든 인터넷을 통해 투자자들이 정보를 얻을 수 있다. 또한 코스피 및 코스닥 시장 부문은 신뢰할 수 있고 투명한 시장을 형성하기 위해 최신 통합 감시 시스템으로 주가의 움직임을 모니터하고 비정상적인 거래를 조사한다. 아울러 한국 기업 지배구조를 개선하기 위한 선도적인 역할도 하고 있다.

한국거래소는 정보 공유, IT 컨설팅, 시장연계, 신상품 개발, 그 외 상호이익이 되는 사업을 위해 해외 거래소와 생산적인 관계를 도모하고 있다. 이는 시장 참여자들에게 최고 수준의 서비스를 제공하고 궁극적으로 "글로벌 자본시장을 선도하는 일류 거래소"가 되기 위한 노력에 밑걸음이 될 것이다.

### 한국기업지배구조원

한국기업지배구조원은 지난 2002 년 6 월에 설립된 전신인 한국기업지배구조개선지원센터를 확대 및 개편하면서설립된 비영리단체이다. 한국거래소에 상장된 기업의 환경, 사회 및 기업지배구조 (ESG) 성과를 평가함으로써 기업이지속가능한 성장을 구가할 수 있도록 정책을 권고하고, 상장기업들의 지배구조 및 사회적 책임 (CSR) 에 대한 연구와 조사를수행함으로써 자본시장 발전에 기여하는 것이 본 기관의 미션이다. 또한 의안분석 서비스와 지속가능성 보고서 컨설팅 및검증 서비스를 제공함으로써 상장기업들의 지배구조를 개선하고 기업책임경영 (CRM) 및 사회책임투자 (SRI) 의 토대를마련하고자한다.

# Foundation 후원사:

### **Norges Bank Investment Management**

Norges Bank Investment Management (NBIM) 는 노르웨이 중앙은행 (Norges Bank) 의 자산운용 부문이다. NBIM 은 (노르웨이석유기금으로 종종 일컬어지는) 정부연기금 – 글로벌과 노르웨이 중앙은행의 외환보유액 대부분을 운용한다. NBIM 는 재무부가 설정한 투자 허용 범위 내에서 기금을 운용하여 최고의 수익율을 달성하는 것을 목표로 한다. 또한 적극적인 운용과 소유를 통해 노르웨이 미래 세대의 장기적인 재정적 이해관계를 지켜나가고자 한다. 아울러 국제 주식 및 채권 시장과 부동산에도 투자하고 있으며, 전세계적으로 자산이 8,000 억 미화달러에 달하며 50개가 넘는 시장에서 8,000 개 이상의 기업에 투자한 상태이다.

# 주 후원사:

### **Aberdeen Asset Management Asia**

Aberdeen Asset Management Asia (Aberdeen Asia) 는 Aberdeen Group 의 아시아 부문으로서, 영국에 기반을 둔 글로벌 자산운용사이다. Aberdeen Asia 는 지난 20 여년 동안 아시아에 투자해왔으며, 1992 년부터는 싱가폴에 본사를 두고 있다. 전세계적으로 가장 큰 지역 주식 운용사 중 하나이다. 또한 헌신적인 지역 채권팀을 운영하고 있다. Aberdeen Asia 는 주요 기관, 타 자산운용사와 개인투자자를 위해 여러 국가 및 지역 펀드에 자산을 투자하고 있으며, 특수 상품 (specialist product) 도 취급하고 있다. 싱가폴 외에 홍콩과 태국, 말레이시아, 호주, 일본과 대만에 지사가 있으며, 한국과 중국에는 대리인이 있다. Aberdeen Asia 는 연구를 기반으로 한 장기적 투자 접근 방식 덕분에 투자 성과 관련된 상을 여러 차례 수상했다. ACGA 회원사이다.

# 주 후원사:

#### **CLSA**

CLSA 는 아시아에서 가장 선도적이며 오래된 독립 중개 및 투자 그룹이다. CLSA 는 전세계 기업 및 기관 고객들에게 증권 중개 및 매매 서비스, 기업금융 및 자산운용 서비스를 제공하고 있다.

탁월한 서비스, 혁신적 상품과 여러 상을 탄 시장 정보력으로 유명한 CLSA는 지난 1986년부터 연구, 세일즈 및 거래 서비스를 제공하면서 독보적인 위치를 점해왔다. 모두를 능가하는 수준의 증권 관련 연구와 경제 분석으로 명성을 쌓았으며, 이 분야에서 아시아 최고를 연속 기록하고 있다. 미국과 아시아의 거의 모든 선진 시장 거래소에 회원으로 등록되어 있고, 경험 많고 헌신적인 세일즈 트레이더들을 보유하고 있으며, 최적의 매매를 수행하는 데 집중하고 있다.

홍콩에 본사를 둔 CLSA 는 유럽 및 미국과 더불어 아시아태평양 전역 21 개 도시에 1,500 명이 넘는 헌신적인 전문가를 두고 있다. CLSA 의 모회사는 아시아 주요 투자은행인 CITIC Securities 이다.

CLSA 는 ACGA 의 설립 후원사이다.

2012 년 9 월에 CLSA 는 ACGA 와 함께 'Corporate Governance ('CG') Watch 2012' 보고서를 발간했다. 이 보고서는 2000년 이래 아시아 전역에 걸쳐 기업 지배구조를 조사한 9 번째 보고서이다.

#### 삼성전자

삼성전자는 글로벌 기술 리더로서, 전세계 모든 이에게 새로운 가능성을 열어주는 기업이다. 끊임없는 혁신과 새로운 발견을 통해 삼성전자는 텔리비전, 스마트폰, 개인용 컴퓨터, 프린터, 카메라, 가전제품, LTE 시스템, 의료기기, 반도체, LED 솔루션 등의 세상을 바꿔가고 있다. 79 개국 27만 명을 고용하고 있으며, 연매출은 1,878 억 미화달러이다.

www.samsung.com 에서 더 많은 정보를 얻을 수 있다.

# 후원사:

#### **Noble Group**

Noble Group 은 금속, 광물 및 광석을 비롯해 다양한 농업과 에너지 관련 상품을 포괄하는 글로벌 공급망 포트폴리오를 관리하는 기업이다. 전세계 140 개 도시에서 활약하고 있으며, 70 개국의 직원을 고용하고 있다. Noble 은 필수 원자재에 대한 마케팅, 공정, 자금조달과 운송을 촉진하는 역할을 한다. 남아메리카나 남아프리카, 호주와 인도네시아 등 저가 지역으로부터 벌크 상품을 조달하여 특히 아시아나 중동과 같은 고성장 수요 시장에 이를 공급하고 있다. Noble은 공급망의무결성 (integrity)을 보장하기 위해 전략적인 물류 및 공정 관련 자산에 지분 포트폴리오를 보유하고 있으며, 이는 주요 거래를 원활화하는 데 핵심적인 역할을 한다. 2013 년 포춘 지의 Global 500 에서 76 위를 기록했으며, ACGA 회원사이다.

www.thisisnoble.com 에서 더 많은 정보를 얻을 수 있다.

#### 포스코

1968년에 설립되어 포항에 본사를 두고 있는 포스코는 사업영영을 끊임없이 확장하여 세계 최대 철강회사로 성장했으며, 조강생산능력이 연 4,000만 톤에 이른다. 포스코는 포항과 광양에 주 제철소를 두고, 열연코일, 냉연코일, 아연도금 철강, 선재, 전기강판 등 다양한 제품을 국내외 유수 자동차 회사와 조선소, 리롤링업체, 가전제품 제조사, 에너지 기업 등에 공급하고 있다. 포스코는 World Steel Dynamics로부터 세계에서 가장 경쟁력 있는 철강사 1위로 연속 여섯 차례 선정됐다. 특히 단가 선도력과 고부가가치 제품에 집중한 제품 믹스 분야에서 포스코를 따라올 경쟁자는 없다. 또한 포스코는 세계 철강 업계에서 처음으로 샘 다우존스 지속가능경영지수(SAM-DJSI)에서 지난 9년 연속 글로벌 지속가능경영 선도 기업으로 선정됐다.

# 마차 후워사:

### **China Universal Asset Management**

2004 년 5 월에 설립된 China Universal Asset Management 는 중국에서 가장 존경받고 혁신적인 자산운용사 중 하나이다. 뮤추얼펀드, 분리계좌 (segregated account), 기관계좌 뿐 아니라 역외 투자 상품 등 광범위한 투자 경로를 통해 다양한 전략을 구사하고 있다. 2013 년 9 월 말까지 주식, 지수 연동 상품, 채권, MMF 와 QDII펀드를 포괄하는 다각화된 상품라인으로 구성된 39 개의 뮤추얼펀드를 출시했다.

China Universal 은 뛰어난 역량을 인정받아 여러 상을 받은 바 있으며, 중국 전국사회보장기금이 선택한 적격 자산운용사 중 하나이다.

China Universal 은 상하이에 본사를, 베이징, 광저우와 쳉두에 지사를 두고 있으며, 사업 영역은 전국적이며 현지 시장에서 강한 입지를 점하고 있다. 홍콩에는 전 지분을 소유한 역외 자회사 China Universal Asset Management (Hong Kong)를 두고 있으며, 이 홍콩 자회사는 국제 비즈니스를 위한 토대이자 역외 연구센터로서 전세계 투자처를 향한 접근 경로로 역할하고 있다. 홍콩 자회사는 QFII, RQFII 와 QDII 상품을 취급하고 있으며, 국제적인 자산 소유자 및 국내 투자자를 주대상으로 삼고 있다. ACGA 회원사이다.

# 오찬 후원사:

### **Capital Group**

Capital Group 은 세계에서 가장 큰 투자 기업 중 하나로서, 개인, 가족, 기업, 정부와 비영리기관 등을 위해 약 1 조 2,000 억 미화달러 상당의 자산을 운용하고 있다. 1931 년에 설립됐으며, 세계에서 가장 경험이 많은 투자 자문사 중 하나이다. Capital Group 의 American Funds 컴플렉스는 미국에서 세 번째로 큰 뮤추얼펀드 패밀리이다. 세 개의 주식 투자 그룹을 통해 투자 및 위임투표 관련 결정을 독립적으로 수행하고 있다. ACGA 회원사이다.

# 주최:

### 아시아기업지배구조협회 (Asian Corporate Governance Association; ACGA)

아시아기업지배구조협회 (ACGA) 는 독립적이고 비영리 회원 기반 협회로서, 연구, 정책제안 (advocacy) 및 교육 활동을 통해 아시아의 기업 지배구조를 장기적이고 실질적으로 향상하기 위해 노력해 왔다.

ACGA 는 지난 2003 년부터 ACGA 의 설립 회원사인 CLSA 와 함께 여섯 차례 발간한 아시아 기업 지배구조 조사 보고서인 "CG Watch"로 유명하다. ACGA 는 일본, 인도 및 대만의 기업 지배구조에 대한 정책 "백서" 발간, 여러 시장에서 기업 상장 관련 적법절차나 감사위원회, 위임투표, 이사회 다각화 등 여러 이슈에 대한 입장 제출, 2009 년 이후 9 개 아시아 시장에 열 차례 회원사 대표단 파견 등 광범위한 정책제안 이니셔티브를 추진해왔다. 2001 년 "기업 지배구조에 관한 아시아 비즈니스 대화" 연차총회를 시작해 이후 매년 각각 다른 나라에서 총회를 개최해왔다.

ACGA는 아시아를 비롯하여 전세계에 기반을 둔 글로벌 투자 기관과 상장 및 비상장 기업, 보험사, 금융 중개사, 전문 기업과 교육 관련 기관 등 100 여개의 블루칩 기업들을 회원으로 보유하고 있다.

ACGA 에 대한 추가 정보는 홈페이지를 통해 얻을 수 있다. www.acga-asia.org

# 1일차: 2013년 11월 5일(화)

오전 사회자: 더글러스 핸크, AEGON Asia 회장 겸 대표이사 사장, 홍콩, ACGA 부회장

오전 9:00 - 9:10

환영사

린다 짜오 양 대사, ACGA 회장

오전 9:10 - 9:30

여는 말

신제윤, 금융위원회 위원장

오전 9:30 - 9:45

축사

국민수, 법무부 차관

오전 9:45 - 10:45

## 전체회의1: 역사적 관점에서 본 북아시아 기업 지배구조

전체회의 1 에서는 1990 년대 말 이후 북아시아의 기업 지배구조 발전 과정을 개괄하면서 주요 개선점들을 부각시켜 보고 추진된 개혁을 세계 다른 곳과 비교하게 된다. 이런 논의에 함축된 질문은 과연 기업 지배구조가 기업 및 국가의 장기적인 경쟁력에 핵심적인 지 여부이다. 본 세션에서는 아울러 한국에서의 기업 지배구조 발전 과정을 요약하고 미래 개혁 방향을 조망할 예정이다.

### 발표자:

제이미 앨런, ACGA 사무총장, 홍콩

김순석, 전남대학교 법학전문대학원 교수, 한국기업법학회 회장

오전 10:45 - 11:15

휴식

오전 11:15 - 오후 12:30

## 전제회의 2: 기업 지배구조와 지속가능성에 대한 한국의 시각

한국 기업 지배구조에 대한 비판이 계속되고 있음에도 불구하고, 최근 몇 년 동안 한국 업계는 삼성전자, 현대자동차, 그리고 심지어 K-Pop 등 세계 최고의 경쟁자들을 키워냈다. 이들의 강점은 무엇인가? 이들의 최대 약점은 무엇이며, 잠재적 리스크는 어디에 있는가? 본 세션에서 한국 발표자들이 한국 특유의 기업 지배구조와 실천에 초점을 맞추면서, 재벌이 세계 유수 기업들과 효과적으로 경쟁하는 데 이런 특징들이 얼마 만큼의 역할을 했는지를 평가하게 될 것이다. 이런 역학관계는 앞으로 영원히 지속될 것인가? 한국 기업들은 앞으로도 계속 성공하기 위해 무엇을 해야 하는가?

### 사회자:

김영준, Milbank, Tweed, Hadley & McCloy 파트너변호사, 홍콩

### 발표자:

**박경서**, 고려대학교 경영학과 교수 / 아시아기업지배구조연구소 부소장

신석훈, 한구경제연구원 부연구위원

제프리 D. 존스, 김앤장 변호사

오후 12:30 - 1:30

오차 – 콘래드 호텔 2 층 Zest Restaurant

# 오후 사회자: 유에린 T. 양, IMC Industrial Group 운송물류 부문 이사, 싱가폴

#### 오후 1:45 - 2:30

## 기조연설: 북아시아의 지정학적 및 안보 상 도전과제

북아시아의 잠재 위기 요인에는 남북한 간 반복되는 긴장만 있는 것이 아니다. 계속되는 역사적원한 관계는 중국과 일본, 남북한과 일본, 때로는 중국과 한국 사이 이웃국가로서의 선의가약해질 수도 있다는 것을 의미한다. 이와 같은 지정학적 역학관계가 이 지역이 지속적인 경제 번영을 이루는 데 얼마 만큼 위협이 되고 있는가? 북아시아 국가들 간 보다 긴밀한 비즈니스관계가 형성되면 지정학적 긴장을 완화시키는 데 영향을 미칠 수 있을까? 향후 5년에서 10년사이 지역 안보에 있어 최상의 시나리오와 최악의 시나리오는 각각 무엇인가?

### 발표자:

피터 벡, 아시아재단 한국지부 대표

#### 오후 2:30 - 3:15

# 전체회의 3: 한국 기관투자자와의 대화

국내 투자자들이 한국 상장기업의 지배구조를 어떻게 바라보고 있는 지에 대한 격식없는 대화가 이루어진다. 투자자들은 주요하게 발전한 분야는 무엇이며, 지속되는 리스크는 어디에 있다고 보는가? 투자자들은 투자에 관한 의사결정을 할 때 기업 지배구조를 얼마 만큼 고려하는가? 한국 시장은 타 아시아 시장보다 높은 할인율의 피해를 계속 받아야 하는가?

### 사회자:

**김준기**, 연세대학교 법학전문대학원 교수 / 국제화추진단장

### 발표자:

김정우, 쿼드투자자문주식회사 대표이사

존리, 라자드코리아 전 이사

### 오후 3:15 - 3:45

### 휴식

### 오후 3:45 - 4:30

# 토론: "모든 기업은 자체적인 기업 지배구조 체계를 선택할 권리가 있다"

옥스포드대학 식 토론으로 진행되는 본 세션에서는 입장이 분명한 두 명의 기업 지배구조 전문가들이 '상장기업은 자체적인 기업 지배구조 체계를 선택할 자유가 더 많아야 하는지' 라는 뜨거운 쟁점을 놓고 서로를 향해 지적 사격을 가하게 된다. 참가자들은 전자 투표를 통해 최종 승자를 가려내는 데 참여할 수 있다.

### 사회자:

마이클 쳉, ACGA 중국 및 홍콩 연구담당이사

### 토론자:

프랭크 커티스, RPMI RAILPEN Investments 기업 지배구조 총괄, 런던

**숀 코크란**, CLSA 한국지사 리서치센터장

### 오후 4:30 - 5:45

## 전체회의 4: 중국의 기업 지배구조 리스크

중국은 지난 10 여년 사이 여러 개혁조치를 추진하여 상장기업에 대한 지배구조 체계를 구축했으며, 기업 공시, 투자자 보호 그리고 규제 집행에 대한 기본적인 물들을 도입했다. 그러나 현대적인 자본시장을 형성하기 위한 지속적인 노력에도 불구하고, 기업 지배구조리스크는 놀랍지 않게 여전히 높은 수준이다. 본 세션에서는 시진핑 새 지도부 출범이 중국 자본시장 발전에 어떠한 결과를 초래할 지, 외국 포트폴리오 투자자가 중국 본토의 국영 및민간 기업에 투자할 때 어떠한 환경, 사회 및 지배구조 (ESG) 리스크에 주의해야 하는지, 외국인 직접 투자자들이 합작을 관리할 때 어떠한 도전과제에 직면하게 되는지 등, 이 문제를 여러 각도에서 다루게 된다.

### 사회자:

크리스토퍼 리히, Blackpeak Group 설립자, ACGA 편집위원, 홍콩

### 발표자:

로버트 월, Deacons 파트너변호사, 홍콩

슈 쓰타오, Hunan Valin Steel 독립이사 겸 The Economist Group 중국대표, 베이징

**멜리사 브라운**, Daobridge Capital 파트너, 홍콩

오후 5:45 - 6:00

1 일차 총회 폐회

오후 6:00 - 7:00

칵테일 리셉션 - Park Ballroom 로비

오후 7:00 - 9:00

만찬 – 서울 콘래드 호텔 5 층 Park Ballroom

## 기조연설:

강태진, 삼성전자 미디어솔루션센터 전무

"Contextual: 새로운 모바일 프론티어"

# 2 일차: 2013 년 11 월 6 일 (수)

오전 9:00 - 9:15

여는 말 및 1 일 차 내용 요약

로버트 모리슨, Kiwibank 회장, 웰링턴. ACGA 위원

# 연속 워크샵

### 워크샵 1

오전 9:15 - 10:45

# 기업 워크샵: 세계 기업 지배구조 트렌드가 아시아 기업에 미치는 영향

기업 지배구조가 투자 이슈로 점차 인식되고 있고 최근 들어 "책임 투자"가 부상함에 따라, 전세계적으로 상장 기업들의 지배구조에 대한 세밀한 평가가 이루어지고 있다. 글로벌 투자자들은 아시아 기업들의 지배구조 수준을 어떻게 측정하고 있으며 어떠한 주요 리스크를 회피하고자 하는가? 분석 시 환경, 사회, 기업 지배구조 (ESG) 문제를 동등하게 고려하는가? 투자자들이 내린 결론이 투자 의사결정에 어떠한 영향을 끼치는가? 또한 이런 노력이 아시아 기업들에게 미치는 영향은 무엇인가?

# 사회자:

스티븐 브라운, Noble Group 기획담당이사, 홍콩

#### 발표자:

데이빗 스미스, Aberdeen Asset Management Asia 기업 지배구조 총괄, 싱가폴

**박유경**, APG Asset Management Asia, 아시아 지속가능성 및 기업 지배구조 담당이사, 홍콩

### 오전 9:15 - 10:45

## 투자자 워크샵: 북아시아 시장 위임투표 관련 도전과제 해결

지난 5 년 간 여러 규제 개혁이 있었음에도 불구하고, 북아시아 자본시장에서 정확한 정보를 기반으로 책임있게 위임투표권을 행사하고자 할 때 기관투자자들은 여전히 여러 도전과제에 직면하게 된다. 중국, 일본, 한국과 대만에서 투표권을 효율적으로 행사하는 데 주로 어떠한 장애물이 있는가? 이런 문제를 해결하기 위해 어떠한 규제 개혁이 필요한가? 아울러 상장기업들은 어떤 실질적인 조치를 취함으로써 주주들의 투표권 행사 상황을 개선할 수 있는가?

## 사회자:

제라드 페렌바흐, 변호사, PGGM Investments 선임 책임 투자 자문, 네덜란드 자이스트

## 발표자:

**준 프랭크**, ISS 부장, 싱가폴

크리스 닉슨, Broadridge Financial Solutions 고객서비스 아시아 총괄, 도쿄

#### 오전 10:45 - 11:15

## 휴식

### 워크샵 2

# 오전 11:15 – 오후 12:45

# 기업워크샵: 한국 기업의 ESG 기준 및 이행 개선방안

한국 상장기업들은 지속가능성 그리고 환경, 사회, 기업 지배구조 (ESG) 정보공개에 접근하는 방식과 관련하여 전세계적으로 인정받고 있다. 기업이 정보공개를 하게끔 하는 요인은 무엇이며, 어떤 기업들이 선두에 있는가? 예를 들어 공급사슬 관리 혹은 기업 지배구조 공시 (환경이나 사회공헌 분야에 비해 상대적으로 미미한) 등 취약한 분야에 대해서는 기업들이 어떻게 대처하고 있는가? 이 분야 전문가인 본 세션 발표자들이 최선의 방향을 제시하고자 한다.

### 사회자:

**와이신 찬**, The Hongkong and Shanghai Banking Corporation 아시아태평양 기후변화전략 담당이사, 홍콩

### 발표자:

류영재, SUSTINVEST 대표이사

오덕교, 한국기업지배구조원 연구위원 / ESG 평가팀장

### 오전 11:15 - 오후 12:45

# 투자자 워크샵: 북아시아 시장 투자자 참여 (engagement) 의 미래

북아시아 시장이 점차 중요한 투자 대상이 되어감에 따라 상장기업과 투자자 사이 대화와 참여 (engagement) 수준이 높아지고 있다. 본 세션에서는 북아시아 지역의 서로 다른 법적, 문화적, 정치적 조건을 고려한 최상의 효과적인 상호작용 전략이 무엇인지를 논의하게 된다. "행사주도적" 인 행동주의 전략이 기업과 시장에 장기적인 영향을 끼치는가? 보다 친근하고 더욱 "시스템 주도적" 인 참여 이니셔티브의 장단점은 무엇인가? 이를 제대로 하기 위해 투자자들은 어떠한 자원을 투입해야 하는가?

### 사회자:

찰스 리, ACGA 북아시아 연구담당이사

# 발표자:

김우찬, 고려대학교 경영학과 부교수

히로아키 토야, LIM Advisors 총지배인, 도쿄

### 오후 12.45pm - 1.30pm

### 콘래드 호텔 2 층 Zest Restaurant